

# Industrial

TRIÁNGULO

ECONOMÍA, INDUSTRIA Y NEGOCIOS

QUERÉTARO

# Bajío

INVERSIÓN

EXPORTACIONES

GUANAJUATO

INDICADORES

INDUSTRIAS

EMPLEO

SAN LUIS  
POTOSÍ





## Evolución Bajío

Entrevista

PAG. 4 a 6



## Ranking

Indicadores económicos coincidente de la actividad estatal

PAG. 10 a 13

# Reporte Bajío

## INDUSTRIALIZACIÓN Y CRECIMIENTO ACELERADO BAJÍO: POTENCIA ECONÓMICA NACIONAL

PAG. 7 a 9



Estrategia & Desarrollo

## Buenas Decisiones o “Good Feeling”

Tienes una idea de negocio, hay que evaluarla

PAG. 14



# FORECASTIM

Información estratégica, decisiones con valor

[www.forecastim.mx](http://www.forecastim.mx)





Ricardo Trejo Nava  
Director General

Sam Berrueco Vargas  
Arte y Diseño

Manuel Llerena  
Relaciones Publicas

Karen Rodriguez  
Operación

“Revista Triángulo Industrial Bajío”, edición bimestral. Dirección: Homero 538, Piso 3 (Int. 303), Colonia Chapultepec Morales, 11560 Del. Miguel Hidalgo, México D.F. Número de reserva al título en derecho de autor: 04-2015-110412105200-102. No de certificado de licitud: en trámite. Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial del contenido e imágenes de la publicación sin previa autorización. El contenido en los artículos es responsabilidad del autor. El contenido en los anuncios es responsabilidad del anunciante. Revista editada por Forecastim S.C.

## Lo mejor está por venir

**El Bajío** evoca automáticamente “**progreso industrial**”. Detrás de este concepto existen muchos términos que refieren a la evolución que ha tenido esta zona del país recientemente: crecimiento, inversión, capital humano, apertura, derechos de propiedad, comercio, empleo, etc. Podríamos continuar sin parar, pero hay tres sustantivos que engloban perfectamente esta realidad: **ECONOMÍA, INDUSTRIA Y NEGOCIOS**.

Hace poco más de un año, pensando justamente en estas tres palabras junto con el dinamismo que envuelve a los estados de Guanajuato, Querétaro y San Luis Potosí, que en su integración logística y económica forman un triángulo, lanzamos la revista **TRIÁNGULO INDUSTRIAL BAJÍO**. Proyecto editorial destinado a estas tres entidades vértice y que tiene como objetivo ser un “hub” de información, discusión y análisis de la **ECONOMÍA, INDUSTRIA Y NEGOCIOS**.

A lo largo del primer año hemos tenido una fructífera producción editorial, pasando por el análisis de la competitividad regional e industrial y su impacto en la generación de empleos. Producto de la coyuntura del momento, analizamos la reglas del juego, los retos y oportunidades del Acuerdo de Asociación Transpacífico, mejor conocido como el TPP. Estudiamos la evolución y comportamiento de la industria de la construcción; desde luego no podíamos dejar de lado el análisis de una de las industrias icónicas de la región: la **automotriz**; y, finalmente cerramos el primer aniversario creando los **Indicadores Económicos Coincidente de la Actividad Estatal**, índices que daremos a conocer mensualmente.

Gracias por su preferencia y amable lectura, también quiero agradecer el valioso trabajo de los que hacemos que la revista sea una realidad. Arrancamos el segundo año. **¡Lo mejor está por venir!**

Ricardo Trejo  
Editor General

# De manteles largos

*En el Bajío estaremos de fiesta con una derrama económica para la región de más de mil millones de pesos.*

Comenzamos la gira en San Luis Potosí con la **Feria Nacional Potosina** del 12 de agosto al 4 de septiembre en la que se estima un consumo superior a 400 millones de pesos. Habrá exposiciones industrial, artesanal, comercial y ganadera. Continuamos el festejo con el británico **Hay Festival** en la capital queretana del 1 al 4 de septiembre, donde se esperan unos 30 mil visitantes y alrededor de 300 millones de pesos en gasto como consecuencia de los mismos. Encuentro de literatura, cine, ciencia, artes escénicas, periodismo y derechos humanos que recibirá 80 invitados de 17 países, entre los que

destaca el Nobel de Literatura J. M. G. Le Clézio; Ahmed Galai integrante de un organismo galardonado con el Nobel de Paz; Sven Beckert con su fascinante libro de historia económica **El imperio del algodón**; entre otros. Culminamos en octubre con la edición 44 del **Festival Internacional Cervantino** que tienen como invitado de honor a España y que coincide con el 400 aniversario luctuoso de Miguel Cervantes de Saavedra, un Cervantino muy Cervantino, el festival dejará una derrama económica superior a 400 millones de pesos. Por cierto, nosotros también festejamos nuestro primer aniversario.

## Preparándose para la bienvenida

Ya que andamos de preparativos, la llegada de inversiones a San Luis Potosí, particularmente de la industria automotriz, implica un reto en desarrollo de capital humano por lo que ya se sientan las bases para aprovechar mejor dichos capitales. Para ello la COPARMEX construye el Centro de Innovación y Capacitación de Alto Rendimiento (CICAR), instituto que pretende capacitar a jóvenes técnicos para que cubran la

creciente demanda de trabajadores de la manufactura de transporte. Asimismo se construye el Centro de Capacitación para la Formación y Especialización de Recursos Humanos dentro del Sector Automotriz, proyecto financiado y operado por BMW, CONACYT y el Gobierno Estatal. El efecto multiplicador es amplio por ello también se construirá la Casa del Emprendedor, iniciativa del Instituto Potosino de la Juventud, primera

incubadora pública de empresas en la que se brindará asesoría para que jóvenes puedan crear negocios exitosos. Otro instituto que se anticipa es el IMSS; ampliaciones, remodelaciones y obra nueva son algunas medidas que está tomando para atender a 20 mil nuevos derechohabientes por año, producto de los empleos formales que se crearán con las armadoras y su cadena de valor. La salud también es parte del capital humano.



## M. Darío Malpica Basurto

Presidente de COPARMEX Querétaro

*Abordamos temas de cultura empresarial; mecanismos para la innovación; los vicios de la informalidad; y, el rol que juegan organismos empresariales para el fortalecimiento de la empresa, creación de empleo y progreso económico. Una charla profunda y enriquecedora.*

-Dado que usted es experto en los temas de educación, tema fundamental en el progreso social, desde su opinión **¿Qué se debe dar primero en la historia de éxito de una sociedad; el desarrollo económico o el desarrollo de la educación?**

Si tuviéramos que decir que viene primero diríamos que es la cuestión de educación, pero la educación desde la casa. No hay dejar a las instituciones educativas valores tan importantes como la libertad, el respecto, el salir adelante, la responsabilidad cívica, entre otros valores que se aprenden desde la casa y que se refuerzan en las instituciones educativas. En este contexto, para alcanzar el desarrollo primero se tiene que cimentar la educación y los valores desde el hogar; y así, si esa parte está bien estructurada y sólida, de ahí parte el buen desarrollo económico. Desafortunadamente, en su mayoría, en el país no hay una cultura para desarrollar empresas sólidas. Si se compara por ejemplo con la cultura japonesa o alemana donde los empresarios cuidan los recursos, no retiran utilidades hasta después de 10 o 15 años cuando la empresa ya se encuentra bien consolidada, entre otras prácticas; en México no prevalece esa cultura dado que no nos educamos para ello. Ahí hay un gran reto para desarrollar, documentar y explicar a las nuevas generaciones para alcanzar un verdadero desarrollo económico.

-Continuando en el tema de la cultura labora. Existen estudios psicológicos que han demostrado que entre más se empodera a los colaboradores de una empresa existe mayor incentivo a ser innovadores, incluso sin que haya una retribución salarial o un nombramiento superior en la estructura organizacional; además de esto **¿Qué otro mecanismo incentivaría la innovación, el desarrollo y el emprendimiento?**

Si bien nuestro país se encuentra en sus primeras etapas de innovación; una clave fundamental es la confianza, ya sea para la creación de nuevas empresas o para los colaboradores de la misma. Hay que confiar en las personas, darles la capacidad de decidir, de equivocarse o de emprender incluso como colaboradores dentro de una institución. Muchas veces se educa a las personas señalando y enfatizando los errores; cuando debería ser al contrario. En otros países que han tenido un crecimiento importante, el error es celebrado porque este implica que alguien se atrevió a hacer algo. Aunque no se logre el éxito en alguna iniciativa, el simple hecho de atreverse y hacerlo debe ser recompensado; y esto genera que las personas propongan más invenciones o innovaciones ya que se premia el esfuerzo. En México tenemos que quitarnos el estigma de señalar cuando alguien se equivoca; por el contrario hay que aplaudir y celebrar el atrevimiento de emprender. Hay que felicitar a las personas que se atreven y a las personas que se equivocan, porque eso asegura que sigan tratando de hacer cosas diferentes.

-Justamente en el tema de emprendimiento. Hoy en día existe una política pública, con instituciones como el INADEM, con el objetivo de apoyar a los nuevos emprendedores. Pero antes existe un problema institucional o quizás "cultural" que se llama informalidad. **¿Cómo generar las bases para atacar la informalidad y que todas las personas que desarrollan nuevas ideas, o incluso ya están en el mercado, tengan el incentivo de entrar a la formalidad?**

Ninguno de los diferentes gobiernos que hemos tenido a nivel federal ha hecho una política pública que resuelva directamente el tema de la informalidad, y esto por una cuestión populista. Las administraciones



federales le han dado la vuelta a la situación de la informalidad porque significa menos votos para sus partidos. Desde COPARMEX hemos hecho el señalamiento, en los años que lleva la administración del Presidente Enrique Peña Nieto, de que su política económica es de una visión cortoplacista al tratar de incrementar los ingresos tributarios haciendo que paguen más los que ya estamos en la economía formal. Una verdadera reforma fiscal, con una recaudación mucho mayor de la que se ha logrado, se va a dar cuando la base de contribuyentes sea más grande. Entonces debe de existir diferentes mecanismos que incentiven la formalidad. Una desventaja de los negocios que se encuentran en la informalidad es que su crecimiento tiene un límite y se cierran la oportunidad de tener un crecimiento mucho mayor. De esta manera, deberían de existir programas federales que muestren las ventajas y beneficios de pasarse a la formalidad.

-En el tema de apoyo de crecimiento para las empresas, una de las misiones de COPARMEX es el fortalecimiento de las mismas. **¿Desde la óptica privada cómo se fortalece tanto a PYMES como a grandes empresas?**

Pongo un ejemplo: respecto a la micro, pequeña y mediana empresa tenemos el programa Amigo MIPYME.

Con este programa un grupo de asesores diagnostica la empresa que está llegando, se identifican las áreas de oportunidad de la misma y se enfatiza, junto con un experto, en la mejora de las distintas necesidades ya sean fiscales, contables, legales, recursos humanos, marketing y ventas; en esta última la mayoría de las empresas enfrentan retos. Establecemos redes de contacto para que las empresas se puedan relacionar con otros empresarios y esta es una de las grandes ventajas que se ofrece desde la iniciativa privada.

Entre los resultados, hemos visto que el 87% las empresas que entran al programa Amigo MIPYME de COPARMEX Querétaro perduran después de tres años; cuando la cifra nacional muestra que el 90% de las empresas desaparece después del tercer año; es decir le damos la vuelta a la cifra. Esa es la importancia de pertenecer a un organismo empresarial como COPARMEX.

-Un último mensaje que le gustaría agregar

Invitamos a las empresas a acercarse, pero también incentivamos e invitamos a empresarios y a la sociedad en general a que participen; creemos que con la participación ciudadana tendremos mejores gobiernos y solo así se lograrán cosas importantes para hacer que las cosas cambien.

## EL INVERSIONARIO

Poco más de **1,030 millones de dólares** es la suma de los proyectos de inversión anunciados en el último bimestre; comparado con el recuento de la edición anterior las inversiones crecieron **84%**.

La tendencia y necesidad -por falta de espacio- de las metrópolis por albergar vivienda, oficinas y recintos comerciales en un mismo complejo llegó a la Zona Metropolitana de Querétaro. En el municipio de Corregidora existe un plan de inversión de 1,200 millones de pesos para un desarrollo inmobiliario mixto

que contará con torres residenciales, de oficinas y un centro comercial; proyecto que se ubicará frente al Parque Industrial Balvenera.

Pasando a uno de los brazos fuertes del Bajío, el de la inversión industrial, en el municipio de Colón, a unos cuantos kilómetros del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, Corporación Inmobiliaria Vesta construirá un Parque Industrial en el que se estima una inversión de **80.7 millones de dólares** en la primera fase, comenzando con la parte de infraestructura en 2016,

en un plan de inversiones para los siguientes 5 años.

En San Miguel de Allende, Guanajuato, reconocida por la revista Travel + Leisure como la mejor ciudad de América Latina, el conglomerado industrial Thyssenkrupp construirá una segunda planta en el parque industrial de dicha ciudad. Así, junto con la factoría que se anunció a principios de año, la inversión suma **150 millones de euros**.

Consulta otros proyectos de este bimestre en [www.trinagulobajio.mx](http://www.trinagulobajio.mx)

# Industrialización y crecimiento acelerado

## Bajío: potencia económica nacional

Heredar y conservar un terreno en la carretera federal 57 en dirección a la ciudad de San Luis Potosí partiendo de Querétaro, nunca imaginó la Familia López que sería una propiedad que daría educación y perspectiva de futuro a hijos y nietos. El desarrollo del Bajío data de tiempos de la colonia, pero el desarrollo económico que vive hoy la región viene de un proceso de industrialización de la segunda mitad del siglo XX, donde se subordinó la agricultura a la lógica industrial dando como resultado, en una primera etapa, el surgimiento de una agroindustria.

En esa primera etapa, propietarios de tierras agrícolas que tenían acceso a vías de comunicación rompieron el paradigma de producción de bienes primarios para convertirse en productores-proveedores de bienes y servicios del sector manufacturero; en tanto que el capital humano requerido, aquel que no emigró, se adaptó también a esta lógica industrial brindando su fuerza laboral.

Más recientemente, la región ha registrado un acelerado proceso de crecimiento económico convirtiéndose en un polo magnético de inversiones, generación de infraestructura, vivienda, población, transporte y mayor oferta de servicios. El caso más representativo, sin demeritar a las entidades de Guanajuato y San Luis Potosí, es Querétaro.

En este último el **Producto Interno Bruto (PIB)** estatal creció en los últimos 12 años a una tasa promedio de **5.6%** real, pasando de **165 mil millones de pesos** en 2003 a **316 mil millones de pesos** en 2015. A este ritmo de crecimiento será en 2016 cuando el PIB queretano sea el doble respecto de su valor registrado en 2003; así, en solo 13 años la entidad queretana habrá duplicado su economía, tiempo indiscutiblemente envidiable para cualquier región o país.

Para el mismo periodo de estudio, las economías de Guanajuato y San Luis Potosí crecieron a una tasa promedio anual de **3.7 y 3.4 por ciento** respectivamente. Siendo la economía más grande de la región, la producción de Guanajuato en el año 2015 fue de poco más **590 mil**

**millones de pesos reales**, en tanto que la de San Luis Potosí fue de **268 mil millones de pesos**. Partiendo del valor registrado en el año 2003, si el ritmo de crecimiento económico de la última década se conserva, es decir aquel de **3.7 y 3.3 por ciento** promedio anual, será en 2022 cuando ambas entidades dupliquen su economía. Tiempo nada despreciable comparado con otras latitudes.

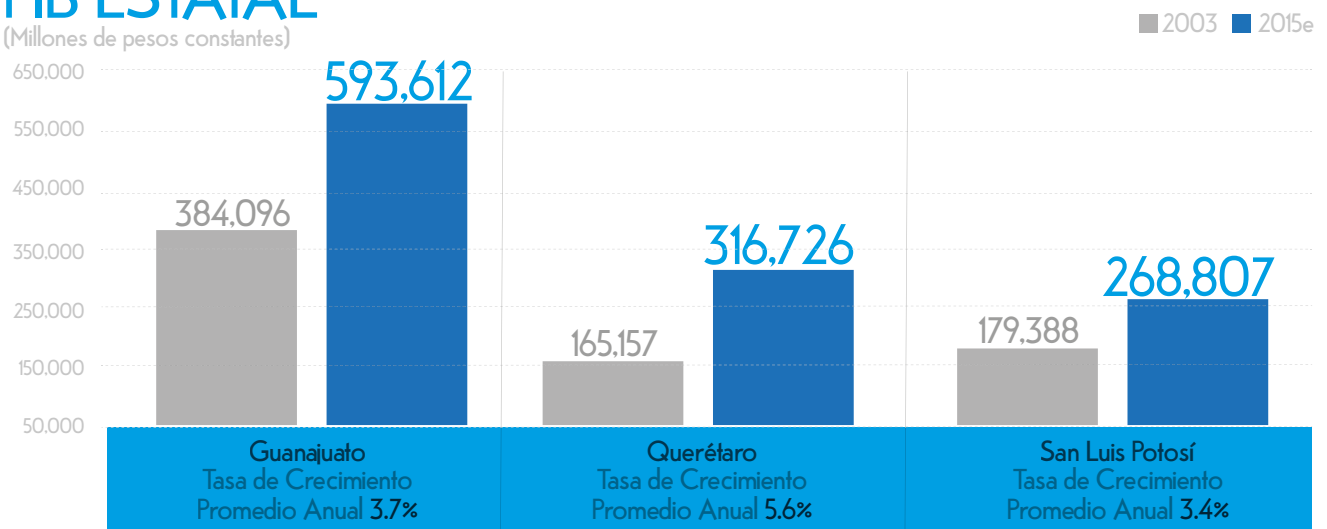
Una de las razones, más no la única, que contribuyeron al crecimiento es el arribo de la Inversión Extranjera Directa; así, mientras que en el primer quinquenio del siglo XXI las nuevas inversiones promediaron **868 millones de dólares** por año en el conjunto de las tres entidades, en la última década la cifra supera **1,100 millones de dólares**. El destino de ese dinero es evidente: el sector manufacturero, con especial énfasis en la industria automotriz, aeroespacial y sus cadenas de valor.

**Tal es la inversión y puesta en marcha del engranaje automotriz, que en menos de 5 años la región fabricará anualmente alrededor de 2.5 millones de automotores, casi la mitad de la producción nacional.** Ver edición Jun-Jul 2016.

Pero el Bajío no solamente se distingue por el crecimiento económico, también hay un desarrollo en el amplio sentido de la expresión. Actualmente la población

## PIB ESTATAL

(Millones de pesos constantes)



FUENTE: Elaboración propia con datos de INEGI. e: estimado



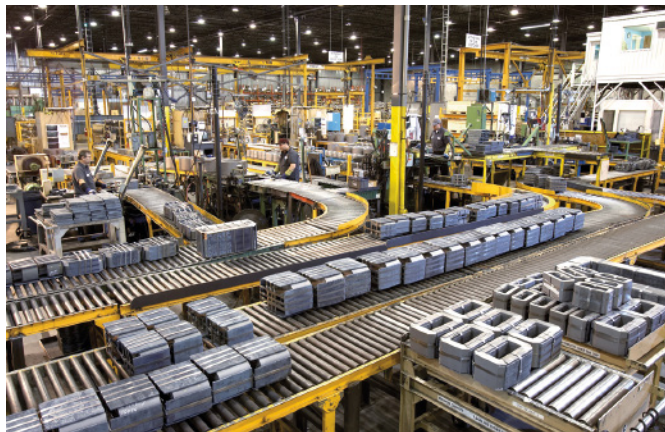
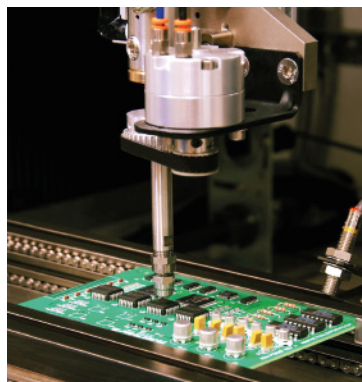
estimada de las tres entidades es de **10.6 millones de personas**, equivalente a **9%** de la población nacional. El ejercicio más simple de medición de bienestar es el PIB por habitante; un cálculo sencillo para los tres estados muestra progreso en esta variable. Considerando el estimado del PIB estatal real de 2015 y la población actual, nuevamente Querétaro brilla por su valor pues tiene un PIB per-cápita de **155 mil pesos** anuales, alrededor de **37 mil pesos** superior a la media nacional.

En Guanajuato la producción por habitante asciende a **100 mil pesos anuales**; aunque no se compara con el éxito de su vecino de oriente, ya que la entidad guanajuatense tiene mayor población, en los últimos 5 años este indicador aumentó en **18 mil pesos**. En San Luis Potosí se reporta una cifra de **99 mil pesos**; no obstante, la forma en la que se espera evolucione su economía y un crecimiento poblacional menor respecto de sus pares de la zona, habrá mejores expectativas para dicha variable.

Otro de los atractivos de este polo de desarrollo es su posición geoestratégica. En un radio de 250 kilómetros se encuentran urbes importantes como la de Guadalajara y Ciudad de México; también se integran por proximidad, casi de manera natural, las zonas metropolitanas de Morelia y Aguascalientes.

Tal es la importancia que ya se trabaja en el proyecto denominado Corredor Central del Bajío. **Plan de integración que suma 22 municipios con el fin de elevar la competitividad regional desde la óptica logística, geoespacial y económica.**

En materia de infraestructura el Bajío cuenta con una conectividad extensa y bien integrada. Dentro del triángulo existen tres aeropuertos internacionales; cruzan vías férreas que conectan con los cuatro puntos cardinales de México, incluidos fronteras y puertos; tiene un puerto interior, en tanto que en materia de transporte terrestre automotor pasan las carreteras más importantes del país: la Panamericana (45) y la federal 57; claro aquella que por circunstancias de la vida hizo que la familia López tuviera una mejor perspectiva de futuro.



Ranking

# Indicadores económicos

coincidente de la actividad estatal





Con el fin de tener un termómetro que nos brinde una señal del momento económico actual, en esta ocasión construimos los **Indicadores Económicos Coincidente de la Actividad Estatal de las tres entidades del Triángulo Industrial**. Estos índices muestran el ciclo económico de la actividad estatal reciente, en la que dependiendo el resultado, se puede identificar si la economía progresa sanamente o por el contrario si la actividad estatal se está enfriando. **¿Sabes cuál es el ciclo económico de las entidades del Bajío?** Aquí el resultado.

La variable más representativa que mide y muestra la tendencia de la economía es el **Producto Interno Bruto (PIB)**, que en el caso de las entidades de la república mexicana su aproximación se llama **Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal**, índice que publica el INEGI.

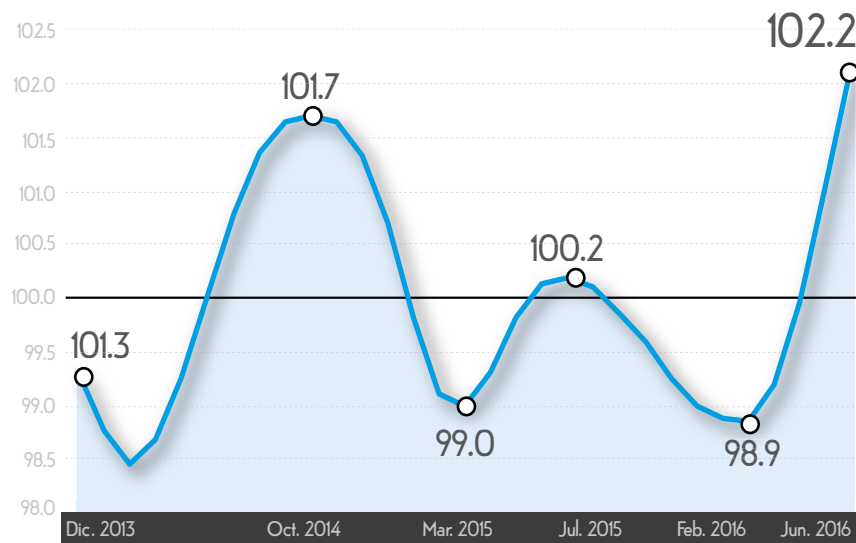
Desafortunadamente por la cantidad de información que se debe procesar e integrar no es posible tener resultados de manera inmediata; es decir, una vez que un trimestre ha finalizado, la medición sale a la luz con varios meses de retraso. Para tener una aproximación oportuna de la tendencia económica se construyen modelos estadísticos para realizar pronósticos o se trabaja con variables económicas para obtener indicadores cíclicos.

Con el fin de tener un termómetro que nos brinde una señal del momento económico actual, en esta ocasión construimos **los Indicadores Económicos Coincidente de la Actividad Estatal de las tres entidades del Triángulo Industrial**.

Estos índices muestran el ciclo económico de la actividad estatal reciente, o en palabras técnicas identifican los ciclos económicos como las desviaciones de la economía respecto a su tendencia de largo plazo. Es preciso mencionar que presentamos un indicador compuesto por entidad; es decir, **el índice coincidente final integra el comportamiento cíclico de 4 variables económicas que revisaremos más adelante**.

**La interpretación es sencilla:** el valor de los indicadores coincidente así como su tendencia de largo plazo está representado por una línea horizontal igual a **100 puntos**.

## INDICADOR ECONÓMICO COINCIDENTE GUANAJUATO



Fuente: Elaboración propia con datos de INEGI.

Cuando el valor se encuentra por arriba de las **100 unidades** se observan dos fases: una de crecimiento y otra de decrecimiento; de manera similar observamos estas mismas fases pero cuando el resultado se encuentra por debajo de la tendencia de largo plazo. **Así en total se pueden identificar 4 fases del ciclo económico.**

Es importante advertir que podemos identificar la fase del ciclo económico en la que se encuentra la economía estatal, pero no se puede advertir la magnitud de crecimiento de la misma; y, bajo ninguna circunstancia sustituye el resultado de PIB trimestral estatal.

Como lo mencionamos anteriormente **4 variables conforman el indicador coincidente global**. **1) Valor de producción total de la industria manufacturera.** En las entidades del Bajío la industria manufacturera juega un rol importante en la vida económica; dicha actividad representa el alrededor del **30%** del PIB Estatal, en comparación con el

promedio nacional que alcanza una cifra de **17%**. **2) Comercio al por menor.** Esta actividad representa el **15%** del PIB y es termómetro del consumo privado interno. **3) Tasa de desocupación por entidad federativa;** y, **4) Trabajadores asegurados en el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).** Todos los datos abiertos, mensuales y provenientes de fuentes oficiales. Sin más preámbulo este el ciclo económico.

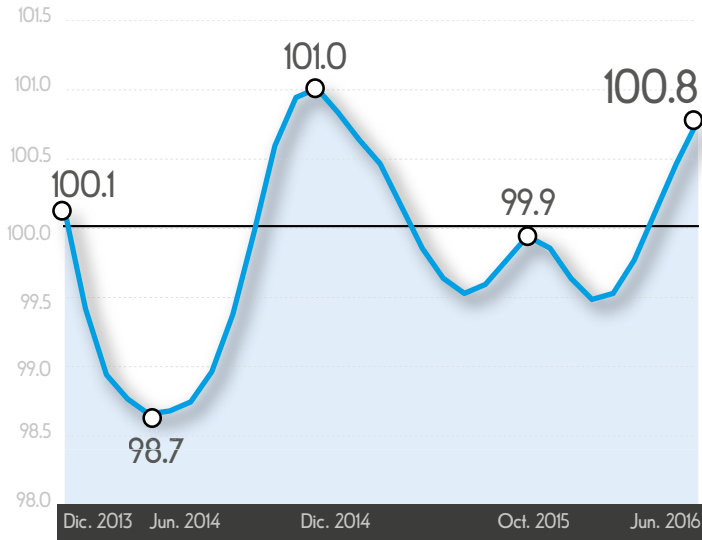
### Indicador Económico Coincidente Guanajuato

El Indicador Coincidente de Guanajuato se ubicó en **102.2 unidades** durante el mes de junio, mostrando una tendencia positiva desde el tercer mes de 2016, colocándose claramente por arriba del umbral de las **100 unidades** en el último bimestre.

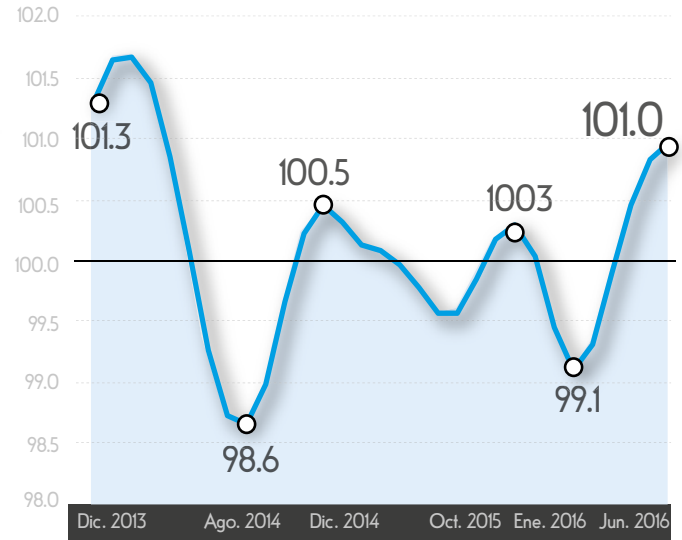
Tres índices de este indicador compuesto reportaron una tendencia ascendente desde marzo del presente



## INDICADOR ECONÓMICO COINCIDENTE QUERÉTARO



## INDICADOR ECONÓMICO COINCIDENTE SAN LUIS POTOSÍ



año: el de actividad manufacturera, trabajadores asegurados y tasa de desocupación, esta última disminuyó **-dado su comportamiento inverso-**, asegurando un incremento. Por el contrario el indicador de comercio al por menor ha mostrado una tendencia negativa en lo que va del presente año.

Cabe mencionar que el indicador coincidente ha manifestado una recuperación luego de haberse debilitado desde mediados de 2015, ubicándose por debajo de su tendencia de largo plazo en el último trimestre de 2015 y los primeros tres meses de este año.

### Indicador Económico Coincidente Querétaro

El Indicador Coincidente de Querétaro se ubicó en las **100.8 unidades** durante el mes de junio, recuperándose paulatinamente a partir del segundo trimestre de 2016. El indicador compuesto queretano se desvió positivamente de su tendencia

de largo plazo en el trimestre abril-junio, luego de colocarse por casi un año ligeramente debajo del umbral de las **100 unidades**.

**Los 4 sub-índices registran una tendencia positiva en lo que va del año;** aunque cabe resaltar que el componente cíclico referente a la tasa de desocupación se debilitó en el mes de junio, es decir, si la tendencia continúa, se estarían dejando de crear empleos.

**En términos generales, el ciclo económico de la economía queretana entró en una fase creciente por arriba de su tendencia de largo plazo.**

### Indicador Económico Coincidente San Luis Potosí

El Indicador Coincidente de San Luis Potosí registró una cifra de **101 puntos** en el mes de junio. Similar a sus pares del Bajío, el componente cíclico registró una tendencia ascendente desde inicios de 2016 y rebasó el umbral de las **100**

**unidades** en el segundo trimestre del año.

El subíndice que mayor fortaleza proporcionó sobre el indicador global potosino fue el de la actividad manufacturera, pues este alcanzó en el mes de junio **102.2 unidades**. Por el contrario, el componente de trabajadores asegurados en el IMSS se vio debilitado, por debajo de su tendencia de largo plazo, en el bimestre mayo-junio.

Como puede observar, los indicadores compuestos de **las tres entidades perfilan un ciclo económico positivo**, con una recuperación desde finales de 2015, para finalmente ubicarse por arriba de su tendencia de largo plazo en el segundo trimestre de 2016.

**Lo invitamos a conocer más acerca de estos indicadores en nuestra página web [www.triangulobajio.mx](http://www.triangulobajio.mx)**

# Buenas Decisiones o “Good Feeling”

## Tienes una idea de negocio, hay que evaluarla

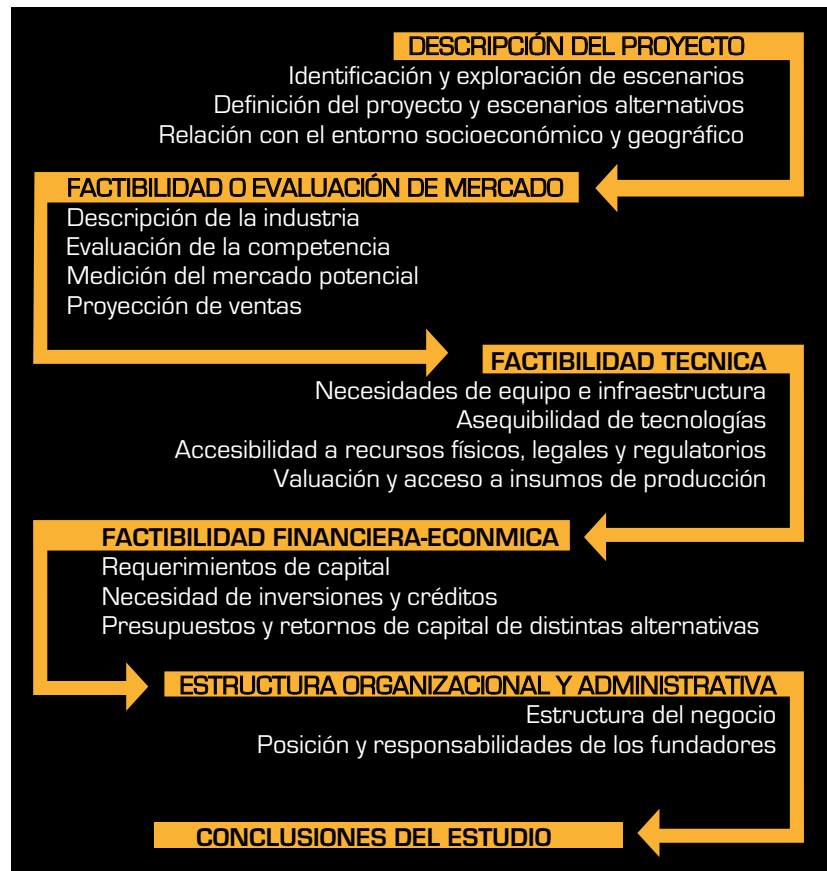
Quieres comenzar una empresa, adquirir una ya existente, conquistar nuevos mercados o crear una nueva división de negocio; tus presentimientos son buenos y te dictan seguir adelante, pero sabes que una vez que des el siguiente paso es difícil cambiar o peor aún, es costoso dar marcha atrás. Entonces necesitas llevar a cabo un estudio de factibilidad.

Un estudio de factibilidad, como su nombre lo indica, es el análisis de la viabilidad de una idea de negocio, antes de proceder con desarrollo de la misma, con el fin de determinar oportunamente si la iniciativa tiene probabilidad de funcionar o no; y en caso negativo, ahorra tiempo, dinero y dolores de cabeza.

**Un negocio factible es aquel que generará un adecuado flujo de efectivo,** creará ganancias, permanecerá viable en el largo plazo y alcanzará los objetivos de los fundadores.

Aunque ningún estudio de factibilidad es igual ya que depende del tipo de proyecto, presentamos el proceso que debe seguir la evaluación. Recordemos que la premisa básica es tratar de determinar el potencial de éxito de un emprendimiento.

Hay que subrayar que un estudio de factibilidad no es igual a un plan de negocios; muchas veces se malinterpretan estos conceptos.



El primero responde a la pregunta de la viabilidad de un proyecto, el segundo constituye el curso de las acciones necesarias para hacer que la idea se convierta en realidad.

Existen diversas razones para realizar un estudio de factibilidad: **proporciona información de calidad para la toma de decisiones;** da sentido al proyecto; **determina alternativas;** identifica nuevas oportunidades a través del proceso

de investigación; **demuestra que el nuevo proyecto ha sido estudiado exhaustivamente,** y no se está improvisando; **fundamenta y ayuda a obtener apoyos financieros** y provenientes de inversionistas; entre otros.

**El estudio de factibilidad es una etapa fundamental en el proceso de constitución de una empresa.** Si se realiza apropiadamente, será una de las mejores inversiones.





Market Size,  
Economic trends,  
Consumption  
preference,  
Market growth

Entry barriers,  
Competition,  
Income,  
Demographic  
changes

# MOVI BUSSINES

Modelo de Factibilidad de Mercado

Desde indicadores económicos, entrevistas con fabricantes, distribuidores y consumidores; medimos el tamaño de mercado de casi todo.

Consúltanos en:

[www.forecastim.mx](http://www.forecastim.mx)



# Cumplimos 1 año

Felicidades por el esfuerzo y dedicación por brindar información importante y oportuna sobre uno de los mercados potenciales más atractivos del país. Les deseo éxito en los nuevos proyectos por venir.



Graciela Rojo  
Dirección General  
Adjunta Gas Natural  
CRE

"Muchas felicidades por el aniversario de la revista y muchas gracias por siempre brindarnos información clara y oportuna sobre la industria".



Rodrigo Martínez  
Inteligencia de Mercado  
Holcim México

"Felicidades por este 1er Aniversario a la Revista Triángulo Industrial Bajío, les deseo que sigan cosechando éxitos y agradezco su interés por presentar información relevante de esta importante zona de México."



Luis López  
Director Comercial  
Fortacero

Ha sido grato ver la forma en que la revista ha cubierto la necesidad de información económica de una de las zonas más importantes del país, con calidad y empeño que se incrementa con cada número que sale a la luz. Felicidades en este primer aniversario a todos los que participan en este esfuerzo.



Adriana Merino  
Regulación Económica  
TransCanada

Me es grato extender una sincera felicitación a la Revista Triángulo Industrial Bajío al cumplir un año de su edición bimestral, con contenidos valiosos para el sector industrial de tres de los estados que conforman dicho triángulo: Querétaro, Guanajuato y San Luis Potosí. Deseo mucho éxito y muchos años más por cumplir.

Mario Antonio Morales  
Conductor de Radar  
en los Negocios  
Querétaro, Qro.

