

TRIÁNGULO Industrial

Bajío

ECONOMÍA, INDUSTRIA Y NEGOCIOS



CORREDOR CENTRAL

Cluster de Clusters



Evolución Bajío

Doing Business 2016

PAG. 4 a 6



Ranking

Indicadores económicos coincidente de la actividad estatal: INEC

PAG. 10 a 13

Reporte Bajío

CORREDOR CENTRAL ALTAS DE COMPLEJIDAD ECONÓMICA

PAG. 7 a 9



Estrategia & Desarrollo
Análisis Económico
y su rol en la Planeación Estratégica

PAG. 14



Información estratégica, decisiones con valor

www.forecastim.mx



Ricardo Trejo Nava
Director General

Sam Berrueco Vargas
Arte y Diseño

Manuel Llerena
Relaciones Públicas

Karen Rodríguez
Operación

“Revista Triángulo Industrial Bajío”, edición bimestral. Dirección: Homero 538, Piso 3 (Int. 303), Colonia Chapultepec Morales, 11560 Del. Miguel Hidalgo, México D.F. Número de reserva al título en derecho de autor: 04-2015-110412105200-102. No de certificado de licitud: en trámite. Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial del contenido e imágenes de la publicación sin previa autorización. El contenido en los artículos es responsabilidad del autor. El contenido en los anuncios es responsabilidad del anunciante. Revista editada por Forecastim S.C.

Engranaje Industrial

La Competitividad es la única vía para alcanzar el crecimiento sostenido del empleo, mejorar los salarios y elevar la calidad de vida de los ciudadanos; no obstante, el verdadero concepto de ventaja competitiva no se ha comprendido todavía. Así define, en su página web, el Institute for **Strategy & Competitiveness**.

La simpleza de esta palabra contraviene a la complejidad de su significado; definición que se está discerniendo en las entidades del **Triángulo Industrial: Guanajuato, Querétaro y San Luis Potosí**.

El concepto de competitividad se asocia naturalmente con estrategia, desarrollo, instituciones, eficiencia, buen ambiente de negocios, entre muchos más que no son ajenos a la actualidad del **Bajío**.

En este número, el primero del año 2, resumimos dos estudios sobre indicadores de competitividad que se dieron a conocer este año; y en analogía a la **“división del trabajo”**, dejamos a la reflexión lo que podría ser **“la división de la educación”**. Esto en la sección **“Evolución Bajío”**.

En nuestro reportaje especial, teniendo como eje de estudio la propuesta de conformación del **Corredor Central**, analizamos la complejidad económica de las principales zonas urbanas que formarán el **Cluster de Clusters**. Toda una estrategia para elevar la competitividad.

Finalmente presentamos los indicadores **INEC** de las tres entidades, y ahora también de **Nuevo León**, índices que explican la tendencia económica de la economía estatal; así como la ventaja de contemplar el análisis económico en la planeación estratégica; un concepto más al acervo de **“competitiveness”**.

Ricardo Trejo Nava
Editor General



Despegue autorizado

Los aeropuertos internacionales de las tres entidades del **Triángulo Industrial** registran año con año mayor movimiento de carga y pasajeros; las operaciones son de tal envergadura que el movimiento de personas creció **5.8%** promedio anual entre 2006 y 2015, pasando de **1 millón 767 mil** a un estimado de **2.5 millones** al cierre de este año. Si hacemos un zoom en la región podemos observar el dinamismo que ha registrado, por ejemplo, el **Aeropuerto Intercontinental de Querétaro (AIQ)** que pasó de mover poco menos de **100 mil transeúntes** hace 10 años a un flujo aproximado de **600 mil** en 2016. Tal actividad viene acompañada de mayor infraestructura logística por lo que ya se estudian las opciones para financiar los **500 millones de pesos** que costará la construcción de la segunda terminal del AIQ, recinto que permitirá mover entre **4 y 5 millones de pasajeros**. Asimismo, debido al incremento de tráfico en la terminal internacional de **Guanajuato**,

Turismo e inversiones



Uno de los colaterales del crecimiento industrial es el incremento en la demanda de servicios de hospedaje para el turismo de negocios, actividad que viene creciendo en la región. Para esta cuestión se estima que en 2016 se invertirán en la capital queretana **600 millones de pesos** en el sector hotelero. Bajo la misma lógica, antes que cierre el año tendrá lugar en Irapuato la apertura de **8 nuevos hoteles**, en tanto que se encuentra en proyecto de inversión una propiedad bajo marca de **G6 Hospitality**, empresa norteamericana que llega por primera vez a México y que otorgará en franquicia, junto con el de la capital fresera, otro desarrollo para

León y uno más para **Querétaro**. Por su lado, como parte del primer informe del gobernador Juan Manuel Carreras, en **San Luis Potosí** se invertirán **1,570 millones de pesos** para la construcción, ampliación o remodelación de **36 hoteles** a lo largo y ancho del estado. Cabe recordar que los servicios de alojamiento representan entre 8 y 9 por ciento de la derrama por concepto de turismo; a esto, hay que sumar el gasto que se realiza en compra de bienes, servicios de transporte, de esparcimiento, de alquiler, entre otras actividades. Un efecto multiplicador que no hay que perder de vista al momento de hacer negocios o política pública.

Grupo Aeroportuario del Pacífico -dueño de la concesión- estima invertir **450 millones de pesos** para ampliación de la terminal; y ni hablar de **OMA** -

concesionario del aeropuerto de San Luis Potosí- quien previamente había anunciado una inversión de **400 millones de pesos** para los mismos propósitos.



Universidades a la medida

“El progreso más importante en las facultades productivas del trabajo, y gran parte de la aptitud, destreza y acierto con que éste se aplica o dirige no parecen efectos de otra cosa que de la división del trabajo”

Así comenzó Adam Smith su famosa obra *La Riqueza de las Naciones*. Destreza, especialización y aumento de la productividad en la industria automotriz es el proyecto que se trae en manos mediante la creación de la **Universidad Automotriz en San Luis Potosí**. A raíz de la llegada de las armadoras y empresas en la cadena de suministro, el alcalde de Villa de Reyes comunicó la visión de tener una institución especializada que forme al capital humano idóneo para el sector; instrucción no solo para potosinos

sino también para sus vecinos de **Querétaro y Guanajuato** inmersos en el desarrollo de esta rama de la manufactura.

Un ejemplo de educación monotemática y especializada es la **Universidad Aeronáutica de Querétaro (UNAC)**, institución que fomenta los valores, conocimientos y habilidades en la industria aeroespacial. En analogía a Adam Smith, en el Bajío podríamos presenciar en un futuro próximo un nuevo fenómeno en materia de enseñanza:

“la división de la educación”.

En política todo se vale

El Instituto Mexicano de la Competitividad (**IMCO**) publicó recientemente su índice de **Competitividad Urbana 2016**, indicador que mide la capacidad de las ciudades para atraer y retener talento. De las tres ciudades industriales más importantes **del Triángulo, San Luis Potosí** se colocó en segundo lugar de 74 zonas urbanas analizadas. **Felicidades**. El estudio del IMCO está compuesto por 10 subíndices, todos de suma importancia pero uno llama la atención por su naturaleza: sistema político.

Un sistema político sano conduce a mayor rendición de cuentas, transparencia en el gasto y genera incentivos para que las administraciones municipales trabajen por el bien público en aras de resultados favorables en la competencia electoral.

De las tres ciudades, **San Luis Potosí** obtuvo la mejor calificación en este subíndice (lugar 3) gracias a una mayor competencia electoral, aplicación del principio de representación proporcional para más de la mitad del cabildo y menores candados para el registro de candidatos independientes. **León, Gto.**, ocupó el lugar 11; en tanto que la metrópoli queretana cedió a la posición 19. A diferencia de las anteriores, en esta última no hay reglas de proporcionalidad en la conformación del cabildo, aunque tiene mayor participación ciudadana. En el juego de la política todo vale, pero vale más la política del juego.

HACIENDO NEGOCIOS ¿CÓMO VAMOS?

Lugar en el Ranking Nacional

Entidad/ Ciudad*	Clasificación Agregada		Apertura de una empresa		Obtención permisos de construcción		Registro de Propiedad		Cumplimiento de contratos	
	2016	2014	2016	2014	2016	2014	2016	2014	2016	2014
Guanajuato	6	3	8	1	10	8	5	6	3	5
San Luis Potosí	8	4	11	6	8	7	8	8	24	19
Querétaro	11	17	5	12	26	17	2	11	16	24

Fuente: Doing Business México 2016 y 2014. *Se refiere a la ciudad capital. En el caso de Guanajuato se refiere a la ciudad de Celaya.

El Banco Mundial publicó el **Doing Business 2016 subnacional**, reporte en el que se compara indicadores cuantitativos que miden la forma en que las regulaciones gubernamentales fomentan la actividad empresarial o la restringen. Apertura de una empresa, obtención de permisos de construcción, registro de la propiedad y cumplimiento de contratos son los indicadores que hacen la diferencia.

Si bien el reporte más reciente incorpora cambios metodológicos en tres de los cuatro indicadores: obtención de permisos de construcción, registro de la propiedad y cumplimiento de contratos, en los cuales se incorporan elementos para medir la calidad de la regulación; aspecto que puede no hacer comparable los resultados actuales con los de la edición de 2014, cotejamos los resultados con el fin de discernir la evolución en la mejora regulatoria.

En la clasificación general **Querétaro** brincó 7 posiciones en el ranking en relación a la evaluación de hace dos años. Mejores condiciones regulatorias permitieron que en esta entidad sea más fácil llevar a cabo la apertura de empresas; mayor eficiencia y eficacia en la resolución de controversias comerciales; y, más precisión y claridad en el sistema de administración de los derechos de propiedad. De hecho en este último **Querétaro** se encuentra en el **25%** de las mejores economías a nivel internacional según el reporte.

Guanajuato pasó del lugar 3 al 6 en el Ranking de 2016, si bien bajó 3 escalones, en términos generales es más fácil hacer negocios en esta entidad comparada con sus vecinos del **triángulo industrial**. La menor calificación en el rubro de apertura de empresas se compensa con mayor calidad y eficiencia en el registro público de la propiedad y en el sistema de impartición de justicia.

Asimismo, su desempeño es superior al de la media de los países de la OCDE.

San Luis Potosí también cayó en el ranking de 2016 en relación a 2014. No obstante los resultados hay avances regulatorios. Por ejemplo, hay mayor calidad en los procesos judiciales gracias a la introducción de herramientas electrónicas de apoyo a la gestión de casos. **San Luis Potosí** también genera externalidades positivas a sus vecinos; según el reporte del banco mundial la entidad compartió exitosamente con funcionarios de **Guanajuato** conocimiento en la implementación de un sistema de información geográfica.

Garantizar un suelo parejo y disminuir los costos de transacción es fundamental para la creación de nuevas empresas, principalmente para la pequeña y mediana compañía que es la estructura productiva que más fuentes de empleo genera.



Corredor central atlas de complejidad económica

El 57 es el número que da vida al corredor central; así es, la carretera federal 57 es la vía principal que unirá a los municipios y ciudades que conformarán un importante corredor industrial en el centro del país: en el Bajío.

En la historia de la humanidad las vías de comunicación terrestre han jugado un rol importante en el intercambio comercial, y desde luego por razones militares. El camino real del imperio Persa y la red de caminos INCA es ejemplo de esta dualidad.

En la actualidad, ya no tanto por razones bélicas, las redes carreteras como el “**Interstate Highway System**” en Estados Unidos o la “**Autobahn**” en Alemania facilitan el movimiento de carga y son un elemento importante en la estrategia e integración de transporte multimodal.

La integración espacial involucra recursos físicos y cooperación de actores en diferentes escalas donde los esfuerzos en mejora regulatoria, homologación de controles y supervisión, seguridad pública, entre mucho retos más en materia logística e institucional son una tarea importante para la integración del corredor y su crecimiento económico.

Desde la perspectiva de estudio, la conformación del corredor da para una gran variedad de temas: desarrollo económico regional; transporte y logística; estudios de competitividad; regulación; innovación y conocimiento; entre muchos más es la riqueza del análisis. Aquí abordaremos grosso modo el **Atlas de Complejidad Económica** de las ciudades más importantes.

Antes de arrojar los breves resultados pongámonos en contexto. **El corredor central**, idea que surge desde el municipio de **Querétaro** y que hoy lidera COPARMEX, es un proyecto que tienen como objetivo la integración de los municipios de la región con el fin de atraer inversión y creación de fuentes de empleo mediante el desarrollo e instalación de nuevas empresas pertenecientes al sector manufacturero, aunque no el único. El plan de integración abarca desde municipios del Estado de México, Hidalgo, Querétaro y Guanajuato,

aquellos que circunscriben la autopista federal 57, en tanto que se han sumado a la estrategia las capitales de **Aguascalientes, Michoacán y San Luis Potosí**. Hasta el cierre de esta edición **15 municipios** han firmado convenio de colaboración, aunque se estima que podrían ser unos **25** los que protagonicen el engranaje económico regional.

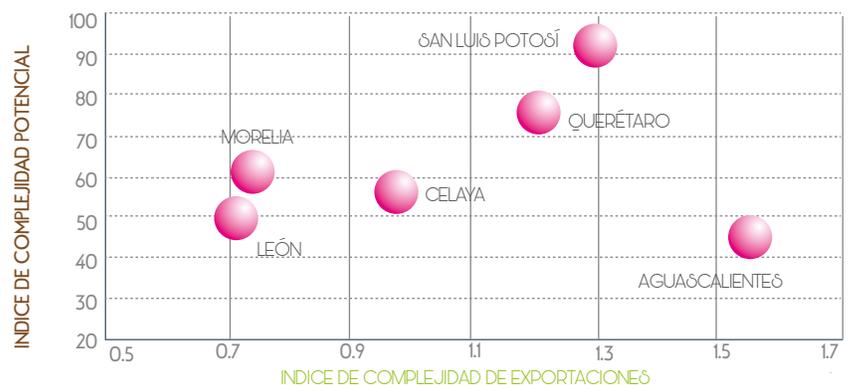
Entrando al tema que nos ocupa, el **Atlas de Complejidad Económica**, investigación liderada por Ricardo Hausmann director del Centro para el Desarrollo Internacional (CID) de la Universidad de Harvard, es una herramienta que combina datos de exportaciones, importaciones,

empleo, salarios y número de empresas dentro de una industria para determinar la complejidad del aparato productivo. Para México hay cálculos y datos disponibles al público.

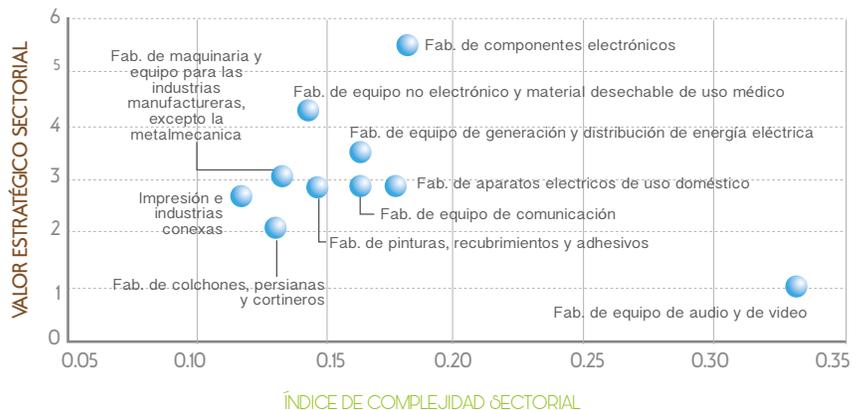
La **complejidad económica** se puede definir como la dotación de capacidades y conocimientos necesarios para producir bienes. A mayor cantidad de conocimiento y capacidades productivas mayor es la complejidad económica.

Comenzamos analizando los indicadores de exportaciones y su composición potencial para cada una de las zonas metropolitanas que conformarán el corredor central.

INDICADORES DE COMPLEJIDAD ECONÓMICA ZONAS METROPOLITANAS



COMPLEJIDAD ECONÓMICA ESTRATÉGICA SECTORIAL (ZM AGUASCALIENTES)



Es decir, intentamos inferir las capacidades de producción de los productos que cada ciudad es capaz de hacer de forma competitiva, así como de aquellos productos que aún se producen competitivamente pero que están próximos a serlo: complejidad potencial.

De las **6 Zonas Metropolitanas** analizadas, como puede ver en la gráfica, la de **Aguascalientes** es la que posee mayor complejidad económica en su portafolio de productos de exportación.

La composición y exportaciones de esta urbe se concentran en la producción de vehículos, equivalente

al **75%** del total de sus envíos al exterior; fabricación de maquinaria y de productos electrónicos. **Aguascalientes** domina un sector que requiere conocimientos complejos, el de fabricación de equipo de transporte.

Si bien esta ciudad se ha especializado en la industria automotriz, la cual tiene una de las nóminas salariales más altas, la generación de empleos se distribuye en actividades de la manufactura y construcción; servicios de salud y educación; comercio y empleo en el sector gobierno.

Por su parte la complejidad potencial se centra en sectores

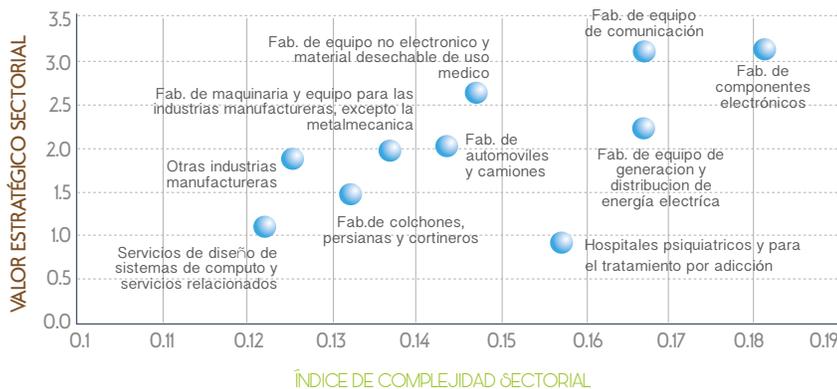
como la fabricación de componentes electrónicos, de equipo de comunicación, de aparatos electrónicos de uso doméstico, de equipo y material desechable de uso médico, entre otros que requieren de conocimientos especializados y que pueden ser utilizados en un sector u otro sin perder valor y competitividad. Así, de lograr obtener mayor ventaja comparativa en la producción de estos bienes, habrá un impacto favorable en el crecimiento económico como consecuencia de su intercambio comercial.

Cambiando de zona metropolitana, la ciudad de mayor índice de complejidad potencial es **San Luis Potosí**, es decir hay una diversidad de productos de exportación que están próximos a producirse con mayor ventaja comparativa. Asimismo, esta población se coloca en segundo lugar de complejidad económica de la región en cuanto a productos de exportación. Dos evaluaciones que la hacen atractiva para la inversión y atracción de capitales.

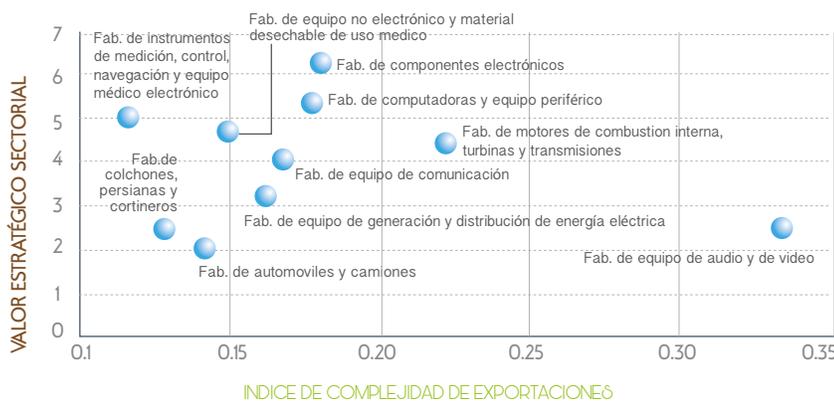
Las exportaciones potosinas tienen mayor diversidad, es decir, no están concentradas en pocos sectores como en el caso de Aguascalientes. Desde **San Luis Potosí** se exportan maquinaria diversa, mercancías electrónicas, vehículos, productos metálicos y bienes de la industria química y del plástico. Aunque el crecimiento de sus ventas al exterior se ha dado gracias a las exportaciones del grupo de maquinaria y productos electrónicos, la fabricación de autos y una gran variedad de productos de la industria química gozan de ventaja productiva superior a la media.

La parte estratégica sectorial, aquellos sectores que tienen mayor posibilidad de desarrollarse, se enfoca en la manufactura de componentes eléctricos y electrónicos, fabricación de equipo de comunicación, la industria

COMPLEJIDAD ECONÓMICA ESTRATÉGICA SECTORIAL [ZM SAN LUIS POTOSÍ]



COMPLEJIDAD ECONÓMICA ESTRATÉGICA SECTORIAL [ZM QUERÉTARO]



automotriz, incluso el sector servicios relacionado con hospitales psiquiátricos y tratamiento de adicciones, entre otros.

Junto con los principales productos de exportación el futuro productivo potosino debe enfocarse en ramas de la actividad manufacturera que requieren conocimientos específicos y que por su especialización son parte importante en la estrategia de desarrollo y políticas públicas.

La Zona Metropolitana de Querétaro se ubica en el tercer lugar en el ranking de complejidad económica y también goza de uno de los indicadores más altos en la parte potencial.

En cuanto a los productos que dominan el comercio exterior tenemos dos importantes: el relacionado con la industria de autopartes y la fabricación de productos electrodomésticos. En segundo orden de importancia se exporta maquinaria, productos electrónicos y de la industria química. Aunque no son pocos, se requiere de mayor diversificación de productos de exportación elaborados competitivamente.

Si bien la industria manufacturera juega un rol importante en la generación de divisas, el empleo – en especial aquellos con las mayores nóminas salariales- se concentra en actividades de servicios profesionales, empresariales y gubernamentales. Este es un dato importante ya que diversas ramas de la industria manufacturera son las que presentan mayor valor estratégico potencial, es decir, las de mayor posibilidad de desarrollo.

Dada esta inercia, con el fin de elevar los ingresos salariales, la estrategia debiera enfocarse en la especialización de industrias de elevado valor agregado e integración, esta última es importante. Por ejemplo, la industria aeroespacial goza de buena ventaja comparativa pero su complejidad potencial

es nula, ya que es una rama con poca integración con el resto de la actividad. Por el contrario la fabricación de automóviles tiene un gran potencial.

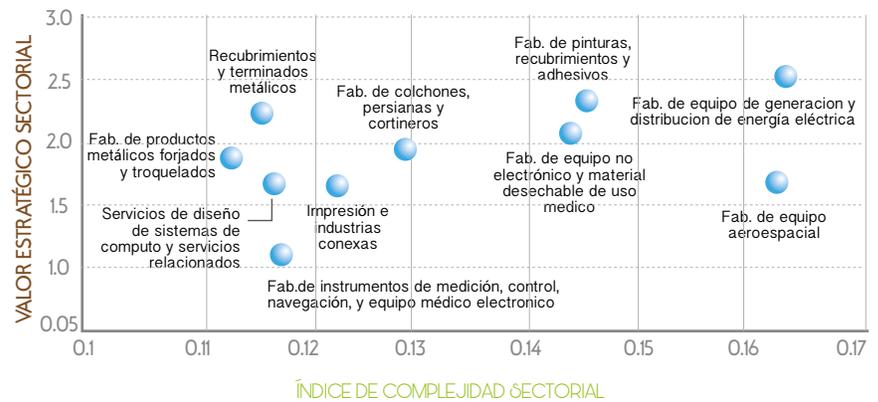
Uno de los hallazgos interesantes es el análisis que se hace sobre **la Zona Metropolitana de Morelia**. De entrada es la región que presenta menor ventaja sectorial. A diferencia del resto, el porcentaje de exportaciones de insumos básicos como vegetales, alimentos y madera; junto con la fabricación de productos metal-mecánicos tiene una proporción importante en la generación de divisas.

Por estas razones, el empleo se concentra en actividades gubernamentales, comercio y

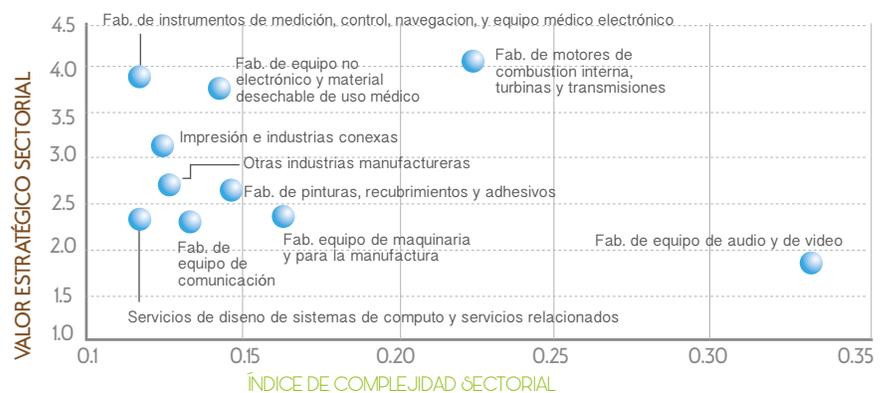
servicios; asimismo, las nóminas más altas se presentan en dichas actividades.

Hacer más competitivo al sector manufacturero implica sus retos, por una parte se podría comenzar con la integración y complejidad en la industria de los alimentos y bebidas; y por otra, como parte de la estrategia de unificación regional, desarrollar industrias relacionadas a la fabricación de motores, turbinas y transmisiones: sus pares del bajío demandaran gran cantidad de estos productos. Finalmente es una buena estrategia de las autoridades michoacanas sumarse al corredor central. La información estadística se puede consultar en www.complejidad.datos.gob.mx

COMPLEJIDAD ECONÓMICA ESTRATÉGICA SECTORIAL [ZM CELAYA]



COMPLEJIDAD ECONÓMICA ESTRATÉGICA SECTORIAL [ZM MORELIA]



INEC

INDICADORES ECONÓMICOS COINCIDENTE DE LA ACTIVIDAD ESTATAL



Cuatro Entidades de la República Mexicana, cuatro indicadores económicos, cuatro componentes cíclicos. Desde de agosto pasado comenzamos el monitoreo mensual de la trayectoria económica de las entidades Guanajuato, Querétaro y San Luis Potosí, seguimiento que llevamos a cabo bajo la construcción de los Indicadores Económicos Coincidente de la Actividad Estatal (INEC).

En nuestra segunda evaluación sobre la dinámica económica estatal agregamos a Nuevo León. Estos 4 estados tienen un común denominador: relevante actividad industrial liderada por la producción manufacturera.

Dichas entidades generan aproximadamente el **25%** de la producción manufacturera del país y sus economías estatales representan el **15%** del Producto Interno Bruto (PIB) de México.

Así, con el fin de contar con una herramienta que nos brinde mayor oportunidad de análisis regional desarrollamos los Indicadores INEC. Índices compuestos

en los que se identifica el ciclo en el que se encuentra la economía estatal.

La forma en que se interpretan las series es simple: **el valor del indicador coincidente, así como su tendencia de largo plazo, está representado por una línea horizontal igual 100, cifra que indica el umbral que separa el momento económico positivo del negativo.**

El INEC de cada entidad se conforma por cuatro componentes cíclicos: valor de la producción de la industria manufacturera, comercio al por menor, tasa de desocupación y trabajadores asegurados en el IMSS.

De esta forma, a través del indicador compuesto INEC podemos identificar el ciclo económico en el que se encuentra la economía estatal; sin embargo, es preciso mencionar que no se puede advertir la magnitud del crecimiento de la misma. Sin más preámbulo, estos son las conclusiones para cada estado.



El INEC de Guanajuato reportó un valor de **100.5 unidades** en el mes de julio del presente año. Si bien aún se encuentra en la frontera de positiva de su ciclo económico, es decir arriba de los **100 puntos**, el índice reportó una disminución de **0.9 unidades** respecto del resultado del mes inmediato anterior; segundo retroceso consecutivo que muestra una menor actividad económica por arriba de su tendencia de largo plazo.

La razón de la disminución del último mes obedece a que los componentes relacionados con la producción manufacturera y comercio al por menor registraron **99.7** y **99 puntos** respectivamente en el mes de estudio; ambos indicadores rebasaron en forma descendente el umbral que separa el momento económico positivo del negativo.

Por su parte la cifra de los componentes de tasa de desocupación y asegurados trabajadores en el IMSS fue de **100.83** y **101.62 unidades**. Ambos renglones evolucionando de forma positiva arriba de la línea crítica de los 100 puntos, aunque a menor ritmo.

De acuerdo al **INEC de Guanajuato**, la actividad económica del estado progresa positivamente aunque desacelerándose como consecuencia de una tendencia menos favorable en la producción manufacturera y del comercio al por menor.



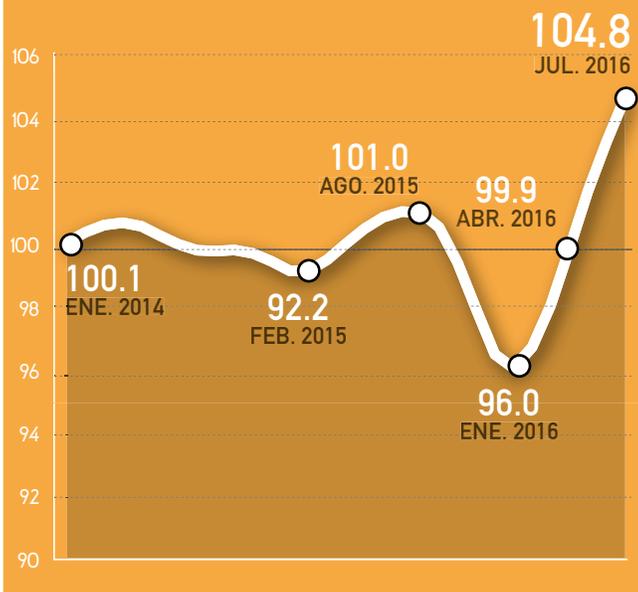
El INEC de Querétaro se ubicó en **98.7 unidades** en el séptimo mes del año, dato inferior en **1.2 unidades** respecto del mes precedente. Por segundo mes consecutivo el índice compuesto de este estado disminuyó debajo de la frontera de los **100 puntos**, luego de ubicarse en los primeros 5 meses de 2016 en la parte positiva del ciclo económico.

El comportamiento del INEC queretano es resultado de una tendencia decreciente en el componente cíclico de la producción industria (**98.38**), el cual acumuló tres meses debajo del umbral los **100 puntos** y disminuyendo; y, del componente de comercio al por menor que reportó 96 unidades en el mes de referencia.

En cuanto a las variables tasa de desocupación (**102**) y asegurados en el IMSS (**100.1**) se ubicaron en la parte alta de las **100 unidades**; no obstante, el componente de trabajadores asegurados del IMSS, que capta la creación de empleos formales, muestra incrementos cada vez menores desde el mes de abril, llevando al índice a tocar el umbral de los **100 puntos**.

Así pues, el ciclo económico queretano está disminuyendo como consecuencia de un menor ritmo en la actividad manufacturera y comercial del estado; aspecto que empujó al indicador a registrar uno de sus niveles más bajos de los últimos 2 años.

INDICADOR ECONÓMICO COINCIDENTE SAN LUIS POTOSÍ



En Sal Luis Potosí el INEC se aceleró rápidamente desde enero del presente año para alcanzar la cifra de **104.79 unidades** en la evaluación de julio, alcanzando su máximo histórico luego de hacer lo propio en la prueba del mes inmediato anterior.

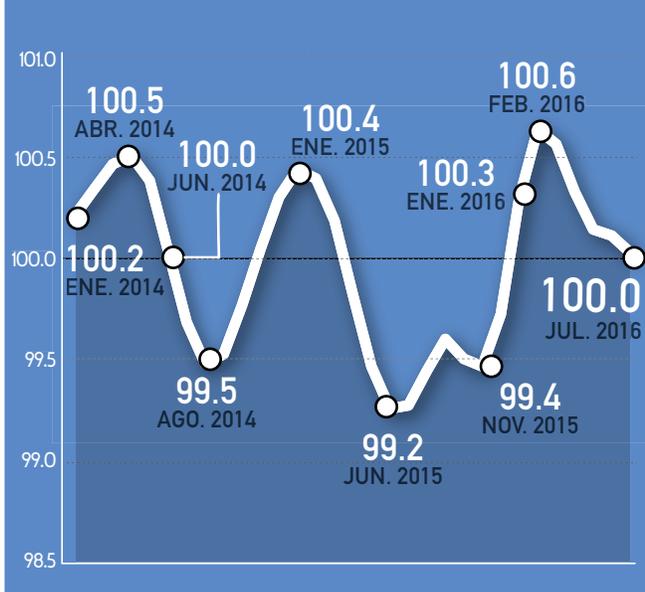
Asimismo, tres de sus componentes cíclicos se ubicaron en el máximo histórico, lo que se traduce en el mejor momento económico desde 2008.

El índice de producción manufacturera alcanzó la cifra de **103.26 unidades**, en tanto que el ciclo de comercio al por menor y el referente a la tasa de desempleo registraron un valor de **104.46 puntos** respectivamente.

Por el contrario, el componente de asegurados trabajadores del IMSS se ubicó en **98.62 puntos**, en una tendencia que viene disminuyendo desde los primeros meses del presente año.

El crecimiento económico de San Luis Potosí registra una tendencia positiva gracias al avance sistémico de la actividad industrial, comercio y generación de empleo; factores que colocan al estado en uno de sus mejores momentos económicos de los últimos 8 años.

INDICADOR ECONÓMICO COINCIDENTE NUEVO LEÓN



INEC de Nuevo León se ubicó en las **100 unidades**, justo en el umbral que separa la tendencia económica positiva de la negativa.

Tendencias opuestas en los componentes cíclicos hacen que INEC se aproxime a la frontera de las 100 unidades, desde su máximo de este año (**100.6 puntos**) registrado en el mes de febrero.

Por un lado, la producción manufacturera evolucionó favorablemente desde el mes mayo para alcanzar el valor de **101.8 unidades** en julio de este año, el mayor nivel desde abril de 2013.

Asimismo, el ciclo de la tasa de desocupación (comportamiento inverso) se ubicó en **101.8 puntos**, la mayor cifra desde diciembre de 2008.

En la parte negativa tenemos al comercio al por menor, en esta actividad el componente cíclico arrojó un resultado de **96.5 unidades** en el mes de referencia, en una tendencia que viene cayendo desde el segundo trimestre del año.

Los resultados anticipan que no habrá sorpresas en el crecimiento económico de **Nuevo León**, pues se encuentra justo en su tendencia de largo plazo. Habrá que esperar el movimiento de alguno de sus componente para que la trayectoria se confirme de manera positiva o negativa.

Análisis Económico

y su rol en la Planeación Estratégica

Información estratégica, decisiones con valor

Se acerca el fin de año y con ello la planeación y elaboración de presupuestos para el nuevo ciclo que comenzará en pocas semanas. Como siempre hay que fijar, evaluar y estimar parámetros, muchos de ellos dominados, pero existe uno que es difícil de predecir: el mercado.

En años recientes la volatilidad que viven las plazas financieras, los vaivenes de la producción, el intermitente comportamiento del consumo, la apertura comercial y nuevos jugadores en la competencia, entre otros; puede llegar a dificultar la planeación estratégica de las empresas e incluso invalidar los objetivos propuestos en el plan de negocio. Ante estos retos, el análisis económico juega un rol importante en el proceso de planeación. En las condiciones actuales es cada vez más difícil responder a preguntas tales como: **¿Cuál será la evolución económica en el corto o largo plazo? ¿Cuál será el desempeño de la empresa en el futuro? ¿Qué posición tendrá nuestra empresa el día de mañana en términos de la**

competencia, participación de mercado, ventas, organización, etc.? ¿Cómo será el cambio organizacional y la estructura de la empresa en el tiempo?

El análisis económico, junto con la planeación estratégica, brinda respuesta a esta y otras preguntas corporativas, en tanto que contribuye en la medición y desarrollo del éxito de las empresas.

Fijar objetivos respecto al crecimiento y desarrollo futuro de la empresa implica tomar en cuenta las condiciones internas de la misma, pero también se debe considerar el entorno de negocios que las rodea. En este último aspecto el análisis macroeconómico así como el análisis económico regional e inter-industria son un elemento importante en la toma de decisiones.

Así, los distintos niveles de análisis y pronóstico contribuyen no solo en la estrategia actual, sino que también proveen elementos de evaluación en la estrategia e incursión de nuevos negocios. En pocas palabras, en aquellos casos donde la incertidumbre predomina, el análisis económico contribuye a minimizar los riesgos y por consecuencia a aumentar la probabilidad de éxito de las empresas.

¿Cuál es la perspectiva económica en su empresa?

ANÁLISIS MACROECONÓMICO



www.forecastim.mx

TENEMOS UN ESPACIO RESERVADO PARA TI



contacto@triangulobajio.mx

www.triangulobajio.mx

Quiénes somos:

Forecastim

INEC Triángulo Industrial
DATA & MODELLING

B **Construcción**

A **Industria**

J **Manufacturera**

í **Forecastim**

Análisis estadístico

O **Triángulo Industrial**

DATA & MODELLING

Construcción

MUESTREO

ENCUESTAS

Indicadores económicos

M O V I B U S I N E S S

INAC

Análisis económico
Inteligencia de mercado

**EXPECTATION
& OPINION**

BAJÍO

C **Industria** **Manufacturera**

www.forecastim.mx
www.triangulobajio.mx